

# REFERAT Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget 2026-2029 d. 04-05-2026

**Mødedato** Mandag d. 04. maj 2026 kl. 08:30

**Mødested** Mødelokale A, 6. sal, Jobcentret - Sct. Knuds Park 6

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden.....                                                   | 3  |
| Rigsrevision på sagsbehandling på anbringelsesområdet.....                      | 4  |
| Status på udviklingsarbejde forsyningsforpligtelsen barnets lov.....            | 6  |
| Medfinansieringspuljen - behandling af ansøgning.....                           | 8  |
| Evaluerings af DBU Velfærdsalliance.....                                        | 10 |
| Opfølgning på regnskab 2025 - en økonomisk bæredygtig dagpleje.....             | 12 |
| Udmøntning af børnepakken 2026.....                                             | 15 |
| Økonomirapport 1 2026, BFU.....                                                 | 19 |
| Budgetdrøftelser 2027-2030, BFU.....                                            | 22 |
| Initiativretspunkt stillet af Henrik Taagaard (A).....                          | 24 |
| Initiativretspunkt stillet af Erik Høgh-Sørensen (L).....                       | 26 |
| Godkendelse af den overordnede retning for pejlemærkerne i Børnepolitikken..... | 27 |
| Orientering fra formanden.....                                                  | 29 |
| Orientering fra medlemmerne.....                                                | 30 |
| Orientering fra forvaltningen.....                                              | 31 |
| Lukket: Underskriftsark.....                                                    | 32 |

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.22.04-A26-1-25

### **Sagsfremstilling**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede at udskyde punkt 12 ”Godkendelse af den overordnede retning for pejlemærkerne i Børnepolitikken” til et af udvalgmøderne i juni 2026 formentlig d. 15. juni.

Herefter godkendte udvalget den øvrige del af dagsordenen.

Mia Povlsen (C) og Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## Punkt 2: Rigsrevision på sagsbehandling på anbringelsesområdet

34.25.00-K01-1-25

### Resume

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget orienteres om Rigsrevisionens undersøgelse af sagsbehandling på anbringelsesområdet

### Sagsfremstilling

Rigsrevisionen offentliggjorde den 9. april 2026 en undersøgelse af 84 kommuners overholdelse af 5 lovpligtige sagsskridt og tidsfrister ved anbringelser af børn og unge. Sagsskridtene vedrører screening, børnefaglig undersøgelse, barnets plan, opfølgning og tilsyn. Undersøgelsen omfatter anbringelsessager, hvor afgørelsen er truffet i perioden 2022-2024, og hvor kommunen har modtaget statslig refusion. Dette kaldes også for særligt dyre enkeltsager og udgør en mindre del af det samlede antal anbringelser. Hjørring Kommune har i perioden haft 82 sager.

Rigsrevisionen påtaler skarpt, at en væsentlig andel af sagerne mangler dokumentation for centrale krav i lovgivningen og finder på landsplan, at der i 69 % af sagerne er mindst ét lovkrav i sagsbehandlingen, som ikke er overholdt. Det findes ligeledes kritisabelt, at Social- og Boligministeriet fortsat ikke har sikret en tilstrækkelig efterlevelse af lovkravene.

Undersøgelsen og udkast til kommunerapport viser i forhold til de 5 sagsskridt følgende:

- 12% af sagerne på landsplan mangler screening. Af udkast til kommunerapport mangler Hjørring Kommune screening i 0% af sagerne.
- 57% af sagerne på landsplan mangler rettidige børnefaglige undersøgelser. Af bilag 2 i undersøgelsen fremgår det, at det mangler i 43% af sagerne fra Hjørring Kommune.
- 47% af sagerne på landsplan mangler rettidige "Barnets plan". Af bilag 2 i undersøgelsen fremgår det, at det mangler i 55% af sagerne fra Hjørring Kommune.
- 27% af sagerne på landsplan mangler rettidig opfølgning. Af udkast til kommunerapport fremgår det, at det mangler i 26% af sagerne fra Hjørring Kommune.
- 18% af sagerne på landsplan mangler rettidige tilsynsbesøg. Af udkast til kommunerapport fremgår det, at det mangler i 0% af sagerne fra Hjørring Kommune.

Rigsrevisionen konkluderer desuden, at der er store forskelle mellem kommuner, at der findes uens registreringspraksis og at forskellig registrering gør det vanskeligt at følge udvikling og kvalitet.

### Hjørring Kommunes opfølgning på Rigsrevisionens bemærkninger

Hjørring Kommunes nuværende praksis i forhold til screening og tilsyn fastholdes. De processuelle sagsskridt, registreringspraksis og overholdelse af tidsfrister skal styrkes i forhold til børnefaglige undersøgelser, barnets plan og opfølgning. Der er sammenfald i fund og tiltag i de forskellige undersøgelser, som foretages på området såsom Danmarkskortet og Handicapsagsbarometer. Kommunens opfølgning vil dels være en fortsættelse af allerede igangsatte initiativer såsom fortsat fokus på implementering af nyt koncept for ledelsestilsyn med fokus på generel kvalitetsudvikling i sagsbehandling. Dertil suppleres med følgende tiltag:

- Idealprocesser (arbejdsgangsbeskrivelse) udvides med henblik på at sikre fokus på udarbejdelse af Barnets plan/ungeplan.
- Der etableres automatisk overblik for lederne i DUBU, der viser anbringelsessager med manglende Barnetsplan/Ungeplan. Dette giver mulighed for tættere ledelsesopfølgning.
- Det sikres, at protokoller fremadrettet journaliseres i DUBU frem for i andet journaliseringssystem (SBSYS), som har været anvendt hidtil.
- Generel genopfriskning af korrekt registrering, arbejdsgange, gældende frister mv. foretages på rådgivernes kommende egenkontrollmøder.

KL's vurdering af Rigsrevisionens undersøgelse

KL og kommunerne har rejst en række kritikpunkter af Rigsrevisionens undersøgelsesmetode, som i høj grad baserer sig på automatiske dataudtræk fremfor samlede faglige- og juridiske vurderinger af de konkrete sager. KL udtrykker samlet set væsentlig faglig bekymring for, om undersøgelsens metode og resultater giver et fuldt retvisende billede af kommunernes faktiske praksis og lovmedholdelighed. Nærmere beskrivelse af KL's vurdering af undersøgelsen fremgår af bilag 1.

## **Indstilling**

### **Direktøren for Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller**

- at orienteringen vedrørende Rigsrevisionens undersøgelse af sagsbehandling på anbringelsesområdet tages til efterretning

## **Beslutning**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Mia Povlsen (C) og Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## **Bilag**

Rigsrevision

Udkast til kommunerapport - Hjørring Kommune

Svar fra KL til Rigsrevisionen

Rigsrevisionens beretning om sagsbehandling ved anbringelser af børn

## Punkt 3: Status på udviklingsarbejde forsyningsforpligtelsen barnets lov

27.00.00-G00-8-26

### Resume

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget orienteres om status på fremdriften i udviklingsarbejdet med at overholde forsyningsforpligtelsen i forbindelse med ventetider på støttende indsatser efter barnets lov.

### Sagsfremstilling

#### Baggrund

Hjørring Kommune modtog i september 2025 et tilsynsudsagn fra Ankestyrelsen, som efter høring vurderede, at kommunen ikke lever op til forsyningspligten efter barnets lov, da forebyggende og støttende indsatser ikke altid iværksættes straks eller inden for kort ventetid. Sagen blev behandlet i Byrådet den 26. november 2025, og der er sendt svar til Ankestyrelsen med Byrådets bemærkninger.

Børne- og familieområdet har igangsat en udviklingsproces i overensstemmelse med tiltag, som Byrådet blev orienteret om. Formålet er både at sikre rettidig iværksættelse af indsatser og skabe et mere stabilt og bæredygtigt flow i indsatserne. Byrådet besluttede endvidere at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget holdes orienteret om fremdriften kvartalsvist henover 2026, og hermed følger status for 1. kvartal. Kommunen skal senest 1. juni 2026 orientere Ankestyrelsen om status for overholdelsen af forsyningspligten.

#### *Status på tiltag med effekt på kort sigt*

Der er på kort sigt fokus på følgende indsatsområder:

1. Iværksættelse af indsatser i sager med længere ventetid
2. Etablering af ny procedure, som skal sikre, at indsatser iværksættes straks eller indenfor kortere ventetid
3. Sikring af større indsats-flow

Der er iværksat indsatser i alle de sager, som ved seneste status til Byrådet havde ventet længere end 3 måneder. Håndtering af sager med længere ventetid har medført udfordring med nye sager, som kommer til at vente længere tid. De største udfordringer er aktuelt i forhold til iværksættelse af indsats med støtte- og kontaktperson til den unge. Varigheden af indsatserne på det område er længerevarende, og det vanskeliggør sikring af det tilstrækkelige flow i indsatserne.

Der er iværksat en række prøvehandling i forhold til opstart og afslutning af sager, som skal være med til at understøtte bedre flow i indsatserne. Resultatet af prøvehandlingerne er fortsat ved at vise sin effekt, men der ses generelt en positiv og lovende udvikling særlig på indsatser med mulighed for kortere indsatsforløb.

Der er udviklet redskab til bedre overblik over visitationslister, og der er udarbejdet tydelig procedure for handling, når indsatser ikke kan iværksættes rettidigt ved den interne leverandør Center for Børn, Unge og Familier.

Der er desuden iværksat hyppigere opstart på gruppeforløb på Familiehuset Kløvergården.

#### *Status på yderligere fokusområder med effekt på længere sigt*

De yderligere fokusområder retter sig mod de mere langsigtede organisatoriske og faglige udviklingstiltag:

- Styrket procedure for visitation til forebyggende og støttende indsatser
- Nærmere undersøgelse af serviceniveauet med henblik på politisk stillingtagen til justering
- Styrket samarbejde mellem børne- og familieområdet, almenområdet og civilsamfund

Primo 2026 er der igangsat en analyseproces med fokus på styrket visitation i samarbejde med ledere og medarbejdere på området. Analysen viser, at der skal ske justeringer i arbejdsgange, kompetenceplan og samarbejdspraksisser mellem myndighed- og udførerområdet. Der iværksættes på baggrund af analysen flere prøvehandling med opstart 2. kvartal 2026.

Der igangsættes nærmere undersøgelse af det nuværende serviceniveau på det specialiserede børneområde med henblik på, at der i 2. halvår kan være politisk drøftelse og stillingtagen med fokus på at sikre et bæredygtigt serviceniveau.

Der følger fortsat behov for at styrke samarbejdet på tværs af det almene og specialiserede område og med det civile samfund, og det skal ses i sammenhæng med udviklingsarbejdet vedrørende en ny børnepolitik.

Samlet set har de igangsatte tiltag indenfor økonomisk ramme været med til at sikre positiv udvikling, men der er fortsat udviklingspunkter, hvilket også vil blive beskrevet i forbindelse med trykprøvningen i ØK1.

## **Lovgrundlag**

Kommunalbestyrelsen skal sørge for, at der er de nødvendige tilbud efter barnets lov. Kommunalbestyrelsen opfylder sit forsyningsansvar ved brug af egne tilbud og ved samarbejde med andre kommuner, regioner eller private tilbud (barnets lov §12).

Støtteindsatser udgør barnets lov § 32, samt forebyggende indsatser og støtte efter barnets lov §§ 30, 31 og 81.

En tilsynssag i henhold til kommunestyrelsesloven er en sag, hvor Ankestyrelsen undersøger, om kommuner og regioner overholder den lovgivning, der særligt gælder for offentlige myndigheder. Ankestyrelsen kan rejse en tilsynssag af egen drift eller efter anmeldelse fra borgere eller andre myndigheder. Ankestyrelsen beslutter selv, om der er tilstrækkelig anledning til at rejse en tilsynssag (kommunestyrelseslovens §§ 48 og 48 a).

## **Økonomi**

Ingen bemærkninger.

## **Personale**

Ingen bemærkninger.

## **Sundhed**

Ingen bemærkninger.

## **Indstilling**

### **Direktøren for Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller**

- at orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget tog orienteringen til efterretning.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## **Bilag**

Status til BFU om serviceniveau

## **Punkt 4: Medfinansieringspuljen - behandling af ansøgning**

18.15.08-Ø39-2-26

### **Resume**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget behandler en ansøgning til Medfinansieringspuljen fra rideklubben SRV Tyrsig.

### **Sagsfremstilling**

Til et mangfoldigt fritidsliv hører gode faciliteter. I Hjørring Kommune ejes og drives mange af disse af det frivillige foreningsliv og de selvejende haller. Fritidsfaciliteter er ofte dyre at etablere og kræver betydelige ressourcer i den daglige drift. Derfor er der årligt afsat 500.000 kr. i Hjørring Kommunes Medfinansieringspulje til vedligehold og etablering af faciliteter på fritidsområdet.

Puljen yder tilskud til kommunens foreninger og selvejende haller med afsæt i Fritids- og Folkeoplysningspolitikken "Fritid og Fællesskab".

Ved behandling af ansøgningerne lægges der blandt andet vægt på, om bevillingen medfører et kvalitetsløft af faciliteten, skaber øget aktivitet, understøtter nye målgruppers brug – særligt børn, unge, ældre og borgere med særlige behov – samt om faciliteten indgår i et tværgående samarbejde og har et bæredygtigt driftsgrundlag. Det tilstræbes desuden, at faciliteterne så vidt muligt kan tilgås af alle borgere. Det er en forudsætning, at ansøgere bidrager med en medfinansiering til projektet.

De samlede kriterier kan ses i bilag 1.

Ansøgning fra Rideklubben SRV Tyrsig

Rideklubben SRV Tyrsig har ansøgt om et tilskud på 70.000 kr. fra Hjørring Kommunes Medfinansieringspulje til nedtagning af eksisterende asbesttag og opsætning af nyt tag på en del af klubbens staldbygning.

Den pågældende stald anvendes til opstaldning af heste tilhørende klubbens medlemmer. Taget på stalden blev beskadiget under stormen i påsken 2026, hvor en del af taget blæste af. Der er nu flere store huller i taget og resten af taget ligger løst. Ifølge rideklubben dækker forsikringen ikke skaden, da taget har en alder, hvor de ikke vil yde erstatning. Rideklubben ejer selv hele deres rideanlæg.

Rideklubben har indhentet tilbud på projektet. Udgiften til nedtagning af det eksisterende asbesttag og indkøb af materialer og opsætning af nyt tag er opgjort til cirka 270.000 kr. De samlede projektudgifter overstiger rideklubbens økonomiske råderum. Rideklubbens bank har tilkendegivet mulighed for et maksimumlån på 200.000 kr., hvorfor projektet ikke kan realiseres fuldt ud uden ekstern medfinansiering.

Et nyt tag vurderes at være en forudsætning for fortsat drift af stalden og for at sikre ordentlige og tidssvarende rammer for klubbens aktiviteter. Projektet bidrager til vedligeholdelse af en eksisterende fritidsfacilitet, som er en del af det organiserede foreningsliv i kommunen. Forvaltningen vurderer på den baggrund, at projektet lever op til puljens formål og kriterier.

### **Lovgrundlag**

Kommunalfuldmagten

### **Økonomi**

Ved udbetaling af tilskud til fritidsfaciliteter får Hjørring Kommune refunderet 55 % af momsen i henhold til bekendtgørelsen om momsrefusion for kommuner og regioner. Det ansøgte beløb er i nedenstående oversigt reduceret med den moms, som staten godtgør.

**Status på Medfinansieringspuljen:**

|                                                                 | Beløb som udbetales til foreningen (inkl. Moms) | Momsrefusion fra staten til Hjørring Kommune | Beløb i puljen |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| Medfinansieringspuljen 2026                                     |                                                 |                                              | 514.300 kr.    |
| Budget overført fra 2025 (bevilling der endnu ikke er udbetalt) |                                                 |                                              | 24.000 kr.     |
| Korrigeret budget 2026 i alt                                    |                                                 |                                              | 538.300 kr.    |
| Allerede disponerede midler                                     |                                                 |                                              | 136.615 kr.    |
| Ansøgning fra SRV Tyrsig                                        | 70.000 kr.                                      | 7.700 kr.                                    | 62.300 kr.     |
| Restbeløb i puljen ved bevilling på 70.000 kr. til SRV Tyrsig   |                                                 |                                              | 339.385 kr.    |

## Indstilling

### Direktøren for Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller

- at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget beslutter om ansøgningen fra SRV Tyrsig på 70.000 kr. skal imødekommes

## Beslutning

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede at udskyde behandlingen af ansøgningen fra SRV Tyrsig på 70.000 kr.

Udvalget besluttede endvidere, at der indhentes tilbud fra en yderligere tilbudsgiver.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## Bilag

Ansøgning, billeder og tilbud

## Punkt 5: Evaluering af DBU Velfærdsalliance

18.20.00-P20-1-21

### Resume

Som en del af budget 2022-2025 indgik Hjørring Kommune en Velfærdsalliance med DBU for årene 2022-2026.

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget skal beslutte om indgåelse af en ny Velfærdsalliance med DBU fra og med 2027 skal være en del af budgetprocessen.

### Sagsfremstilling

Som en del af budget 2022-2025 indgik Hjørring Kommune en Velfærdsalliance med DBU for årene 2022-2026.

Velfærdsalliancens overordnede formål har været at skabe udvikling og implementering af fodboldindsatser i kommunen, herunder med fokus på at bruge fodboldspillet som løftestang for gode fællesskaber. Herunder implementering af DBU's børnestrategi og i samspil løfte børne- og ungdomsfodbolden til et nyt niveau.

Mere konkret har Velfærdsalliancen indeholdt følgende fokusområder:

- Pigeindsats: Fokus på at styrke fodboldklubbernes pigemiljøer
- Børnefodboldindsats: Understøtte fodboldklubberne i at skabe fodboldmiljøer for børn
- Klubudvikling gennem workshops med fokus på fodboldklubbernes behov
- Trænerkurser - træneren er nøglen
- Gratis DBU-instruktør til brug i Åben Skole-aktiviteter
- Eliteaktiviteter og events

Hvert af indsatsområderne indeholder mere konkrete aktiviteter. Disse kan ses i aftalen som er vedlagt i bilag 1.

I december 2025 modtog forvaltningen en opdateret statusrapport over de aktiviteter, som har været gennemført i Hjørring Kommune i løbet af aftalens periode. (bilag 2). Heraf er det samlede indtryk, at målopfyldelsen ift. indsatserne generelt er god, og at Velfærdsalliancen bidrager til en positiv medlemsudvikling, kompetenceløft og sammenhængskraft i Hjørrings fodboldmiljøer. Der har været gennemført en lang række kurser, herunder trænerkurser samt forskellige events, som skal få flere børn og unge til at være en del af fodboldfællesskaberne jf. også aftalens indhold.

Med baggrund i Velfærdsalliancens indhold, har forvaltningen sendt et spørgeskema ud til fodboldklubberne i Hjørring Kommune, for at undersøge deres oplevelse af aftalen. (Spørgsmål samt svar er samlet i vedlagte Bilag 3). Seks klubber har svaret på undersøgelsen. På baggrund af svarene vurderes Velfærdsalliancen at være et relevant og værdifuldt samarbejde for foreninger med aktive børne- og ungdomsmiljøer, og særligt foreninger som har fokus på pigefodbolden. Hvor alliancen bruges aktivt, opleves positive effekter i form af flere aktiviteter, styrket klubudvikling og øget rekruttering, særligt blandt piger. Nogle foreninger peger dog på, at kendskab til og anvendelse af alliancen er ujævn, og at effekten i høj grad afhænger af tydelig kommunikation, en lokal og håndholdt tilgang samt foreningens frivillige ressourcer. Foreninger uden børne- og ungdomsspillere oplever samtidig begrænset eller ingen effekt af Velfærdsalliancen.

Ift. eliteaktiviteter og events skal der jf. aftalen afvikles en kvinde A-landskamp og 4 stk. ungdomslandskampe i kommunen. Udviklingen i stadionkrav har betydet, at det ikke har været muligt at afvikle den aftalte Kvinde A-landskamp på Nord Energi Arena. Der har endvidere kun været afholdt én ungdomslandskamp (U19 landskamp i 2022). I stedet har der været afviklet Nordic Baltic Cup med 4 x futsal landskampe i 2023 og VM futsal kvalifikation i 2026 med 3 x futsal landskampe. I august 2026 afholdes en U17-kvinde venskabsturnering.

Det er forvaltningens samlede vurdering, at Velfærdsalliancen har haft en positiv effekt ved fodboldklubberne i Hjørring Kommune i perioden 2022-2026. Det vurderes dog at målopfyldelsen omkring eliteaktiviteter og events har været mindre god.

Det er en del af aftaleteksten at aftaleparterne senest i januar 2026 indleder forhandling om en eventuel forlængelse af samarbejdet, og det ved aftaleindgåelse er ambitionen, at samarbejdet kan fortsætte ud over den nuværende periode.

Forvaltningen indledte på den baggrund i januar en dialog med DBU om mulige veje at gå i en eventuel videreførelse af Velfærdsalliancen. Der redegøres nærmere herfor på mødet.

Såfremt Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget beslutter at der bør arbejdes på en forlængelse af Velfærdsalliancen, har forvaltningen følgende bemærkninger:

- Velfærdsalliancen for Hjørring Kommune har en udgift på 188.000 kr. pr år. Forvaltningen har været i dialog med andre kommuner, og kan konstatere at aftaler om Velfærdsalliancer mellem DBU og forskellige kommuner varierer meget i pris og indhold. Aftalen mellem DBU og Hjørring Kommune er i den høje ende.
- Hjørring Kommune yder i henhold til "Retningslinjer for tilskud - Frivilligt folkeoplysende foreningsarbejde" tilskud til kurser med 75% af udgiften. Det bør derfor overvejes hvorvidt, kurser generelt skal være en del af en ny Velfærdsalliance.
- Da det med baggrund i evalueringen belyses, at effekten af velfærdsalliancen ofte beror på den enkelte forenings frivillige kræfter, bør der i en eventuel ny alliance være fokus på, hvordan DBU kan understøtte foreningerne med tid og/eller ressourcer i udvikling af foreningen.
- Den nuværende aftale er finansieret af opsparet mindreforbrug i regnskab 2021. Der er således ikke et varigt budget til indgåelse af en ny aftale i budget 2027-2030.

## **Lovgrundlag**

Folkeoplysningsloven

Kommunalfuldmagten

## **Økonomi**

Velfærdsalliancen årlige udgift på 188.000 kr. har i aftaleperioden været finansieret af et opsparet mindreforbrug i regnskab 2021. Der er således ikke et varigt budget til indgåelse af en ny aftale i budget 2027-2030.

Såfremt der skal indgås en ny aftale, skal finansieringen findes som en del af budget 2027-2030.

## **Indstilling**

### **Direktøren for Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller**

- at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget beslutter, om indgåelse af en ny Velfærdsalliance skal indgå i budgetprocessen for budget 2027-2030.

## **Beslutning**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede at indgåelse af en ny Velfærdsalliance skal indgå som et budgetforslag i budgetprocessen for budget 2027-2030. Udvalget tilkendegav at budgetforslaget om indgåelse af en ny Velfærdsalliance, skal være med fokus på breddeidræt og indenfor en væsentligt reduceret økonomisk ramme i forhold til den hidtidige aftale.

Et mindretal bestående af Erik Høgh Sørensen (L) stemte imod forslaget.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## **Bilag**

Notat - Evaluering af Velfærdsalliance

Hjørring Velfærdsalliance 2022-2026 - underskrevet aftale

VFA-statusrapport, November 2025

Spørgsmål og svar fra foreninger ifm. evaluering af Velfærdsalliancen

Evaluering af Velfærdsalliance - foretaget af DBU

## Punkt 6: Opfølgning på regnskab 2025 - en økonomisk bæredygtig dagpleje

28.09.00-S00-1-26

### Resume

Som opfølgning på regnskab 2025, og med henblik på godkendelse i Byrådet, fremsender Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget forslag til scenarier for, hvordan den kommunale dagpleje fremadrettet vil kunne blive økonomisk bæredygtig.

### Sagsfremstilling

Som det fremgik af regnskabsafslutningen for 2025 er den kommunale dagpleje strukturelt udfordret bl.a. som følge af et faldende antal dagplejere og et generelt faldende børnetal, hvilket betød, at dagplejens regnskab 2025 afveg med et merforbrug på 0,7 mio. kr., der blev overført fra 2025 til 2026 til videre håndtering.

Idet det vil være vanskeligt at udarbejde en konkret økonomisk handleplan indenfor dagplejens nuværende struktur og økonomiske ramme, besluttede Byrådet, at der skulle udarbejdes en særskilt sag til politisk behandling i Byrådet med fokus på håndtering af det overførte merforbrug fra 2025 samt at skabe en økonomisk bæredygtig dagpleje på sigt.

I 2026 er der derfor indenfor dagplejen et stort fokus på dels at tilpasse kapaciteten i dagplejen til det faldende børnetal samt at sikre tomme dagplejepladser i videst mulige omfang anvendes hensigtsmæssigt.

Ovennævnte tiltag vil forbedre resultatet i 2026, men ikke nok til, at dagplejen vil være i økonomisk balance med udgangen af 2026. Det forventes, at merforbruget vil øges med omkring 2,1 mio. kr. til 2,8 mio. kr. inklusive overførslen fra 2025. Det anbefales derfor i økonomirapport 1, der parallelfremsendes med denne sag, at de 2,8 mio. kr. i 2026 finansieres via overskydende midler på Sektor Dagtilbud.

#### Den økonomiske udfordring

Den primære økonomiske udfordring i dagplejen er, at fleksibiliteten omkring gæstedagplejen i forbindelse dagplejers sygdom, afspadsering, ferie og seniordage mv. er udfordret pga. det nedadgående børnetal på 0-2 årsområdet og faldet i antal dagplejere. Det medfører øgede udgifter, og den økonomiske udfordring accelererer i 2026 pga. den ny overenskomst. Udfordringen er uddybet herunder.

I takt med, at børnetallet og dermed også antallet af dagplejere falder, bliver fleksibiliteten mindre i forhold til gæstedagpleje, hvilket vil øge lønudgifterne i dagplejen. Dette tager tildelingsmodellen til dagplejeområdet ikke højde for, idet den økonomiske ramme til dagplejen og herunder gæstedagpleje nedjusteres, når børnetallet falder og ikke tager højde for udfordringerne med den manglende fleksibilitet.

Tendensen med det faldende børnetal forventes de kommende år at blive forstærket, idet forældrene i stigende grad vælger vuggestuen frem for dagplejen.

Nedenstående skema viser den forventede børnetalsudvikling på 0-2-årsområdet i Hjørring Kommune frem til 2034.

| År               | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  | 2033  | 2034  |
|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>0-2-årige</b> | 1.560 | 1.513 | 1.483 | 1.498 | 1.480 | 1.459 | 1.438 | 1.419 | 1.400 |

Der er i dag dagpleje i tre byer i Hjørring Kommune: Vrå, Sindal og Hjørring.

I nedenstående skema fremgår status på de tre byer for 2025.

|                        | Vrå        | Sindal     | Hjørring   |
|------------------------|------------|------------|------------|
| Antal dagplejere       | 10         | 8          | 45         |
| Antal gæstedagplejere  | 0          | 0          | 3          |
| Antal børn             | 34         | 26         | 159        |
| Kapacitet i området    | 37         | 29         | 162        |
| <b>Udnyttelsesgrad</b> | <b>92%</b> | <b>90%</b> | <b>98%</b> |

Udnyttelsesgraden er et udtryk for, i hvor høj grad kapaciteten i området udnyttes. En grad på 100 % svarer til, at alle dagplejepladser i området benyttes. I budgettet er en udnyttelsesgrad på 91 forudsat. Som det fremgår af skemaet, var udnyttelsesgraden i Vrå i 2025 92 % mens udnyttelsesgraden i Sindal var 90%. I Hjørring var udnyttelsesgraden 98%. Udnyttelsesgraden i 2025 lå dermed på niveau eller over budgetforudsætningen.

Det betyder, at pladserne bliver brugt optimalt, men en optimal pladsudnyttelse medfører øgede udgifter til gæstepasning, da der er få ledige pladser at placere børnene i, når børnenes egen dagplejer er fraværende.

Med overenskomsten, der blev indgået i 2025, blev det aftalt, at alle dagplejere får et årligt tillæg for at stå til rådighed til at modtage et gæstebarn, hvis de har ledige pladser. Dette skulle alt andet lige bidrage til sikre en mere fleksibel gæstedagpleje. Imidlertid medfører den høje pladsudnyttelse, at der er få dagplejere, der i forvejen har ledige pladser og det bliver derfor nødvendigt at udbetale et 5. barnstillæg til dagplejeren, for den periode, der er et 5. barn indskrevet.

Derudover blev en aftale om en seniorordning aftalt, der bl.a. betød, at dagplejere på seniorordning har mulighed for at have 3 børn placeret, men fortsat aflønnes for 4 børn samt mulighed for at sige nej til at have et gæstebarn placeret, hvilket også udfordrer fleksibiliteten i planlægningen.

Et dagplejeområde vil være særligt udfordret i forhold til at dække pasningsbehovet ved ferie, afspadsering, sygdom mm., hvis antallet af dagplejere kommer under 7. Som det fremgår af skemaet nærmer især Sindal sig denne grænse og udviklingen skal ses i lyset af, at dagplejen de senere år har oplevet rekrutteringsudfordringer og 18 dagplejere vil indenfor de næste 5 år nå pensionsalderen og det vurderes vanskeligt at genbesætte det nødvendige antal dagplejere, hvilket vil udfordre kapaciteten i dagplejen yderligere.

#### Scenarier for en økonomisk bæredygtig dagpleje

Med baggrund i ovenstående har forvaltningen udarbejdet 2 scenarier som kan skabe en økonomisk bæredygtig dagpleje. Scenarie 1 er en videreførelse af den nuværende dagplejestructur mens scenarie 2 indbefatter, at dagplejen i Sindal lukkes.

Scenarierne beskrives i det følgende og forvaltningen foreslår, at et af nedenstående scenarier indgår i budgetprocessen for 2027.

Der gøres opmærksom på, at de beskrevne økonomiske konsekvenser baserer sig på børnetallet i det vedtagne budget 2026. De endelige økonomiske konsekvenser vil blive beregnet, når tildelingsmodellen på dagtilbudsområdet opdateres til det scenarie, der skal arbejdes videre med som en del af budgetlægningen for 2027-2030.

#### Scenarie 1

Dagplejen videreføres i sin nuværende form med dagpleje i Sindal, Vrå og Hjørring. Baseret på forventningen i 2026 vil der med dette scenarie være behov for, at rammen til dagplejen i 2027 og herefter tilføres omkring 2 mio. kr. årligt. Ved en tilførsel på 2 mio. kr. stiger den samlede forældrebetaling med 0,4 mio. kr., hvor der er taget højde for fripladstilskud og søskendetilskud og nettoudvidelsen er dermed 1,6 mio. kr. Beløbet reguleres i takt med faldende børnetal over budgetperioden.

Derudover vil der ved en budgettilførsel til dagplejen være afledte ekstraudgifter på omkring 2,1 mio. kr. til tilskud til privat pasning og tilskud til pasning af egne børn, idet disse tilskud baserer sig på dagplejens nettodriftsudgifter, der forøges.

Der forventes dermed en samlet udgift på 3,6 mio. kr. ved scenarie 1.

#### Scenarie 2

Det foreslås, at den kommunale dagpleje i Sindal afvikles og der samtidig etableres ekstra vuggestuepladser i Børnehuset Sindal. Dagplejens legestue har til huse i lokaler i Børnehuset Sindal og disse lokaler kan med få ændringer anvendes til ekstra vuggestuepladser. Dette vil dog kræve, at der afsættes anlægsmidler til etableringsomkostninger, der vil skulle fremsendes som et anlægssønske i budgetprocessen. Det vurderes, at de 26 børn i dagplejen kan optages i Børnehuset.

I scenariet videreføres den kommunale dagpleje dermed i Vrå og Hjørring, hvilket vil kræve en tilførsel til dagplejens økonomiske ramme på omkring 1,4 mio. kr. årligt. Modregnes stigningen i forældrebetalingen svarer dette til en nettoudvidelse på 1,1 mio. kr., der ligeledes reguleres i takt med det faldende børnetal over budgetperioden.

Derudover vil der ved dette scenarie være afledte ekstraudgifter på omkring 1,5 mio. kr. til tilskud til privat pasning og tilskud til pasning af egne børn.

Der forventes dermed en samlet udgift på 2,5 mio. kr. ved scenarie 2, når der tages udgangspunkt i børnetallet i det vedtagne budget 2026.

Endeligt vil scenariet som ovenfor nævnt medføre behov for anlægsmidler til tilpasning af lokaler i Børnehuset Sindal.

Afviklingen af dagplejen i Sindal vil betyde, at 8 dagplejere forventeligt bliver overtagne.

Forvaltningen vil på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets møde redegøre nærmere for de to scenarier og Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget bedes drøfte scenarierne og tilkendegive, hvilket scenarie Udvalget vil anbefale Byrådet, at der arbejdes videre med som del af budgetprocessen for 2027-2030 på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets område.

### **Lovgrundlag**

LBK nr. 1038 af 11/08/2025 (Dagtilbudsloven) §4 om pasningsgaranti

### **Økonomi**

Det forventede merforbrug på 2,830 mio. kr. i 2026 anbefales finansieret via omplacering af overskydende midler på Sektor Dagtilbud relateret til faldende børnetal. Omplaceringen er indarbejdet i Økonomirapport 1, der parallelfremsendes med denne sag.

Håndtering af afledte økonomiske konsekvenser ved de forskellige scenarier de kommende år, vil skulle håndteres med budgetprocessen for 2027-2030 på Børne-, Fritids-, og Undervisningsudvalgets område.

### **Personale**

De personalemæssige konsekvenser ved scenarie 2 er beskrevet i sagsfremstillingen.

MED-organisationen vil blive inddraget som led i det videre arbejde med tilpasninger i dagplejen.

## **Sundhed**

Ingen bemærkninger

## **Bilag**

Ingen bemærkninger

## **Indstilling**

### **Direktøren for Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller**

at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget oversender sagen til Økonomiudvalget og Byrådet med anbefaling om, hvilket af de nedenstående scenarier, der skal indgå i budgetprocessen for 2027-2030 på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets område.

- at dagplejen videreføres i sin nuværende form.
- at dagplejen i Sindal afvikles, mens dagplejen i Vrå og Hjørring by videreføres.

## **Beslutning**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget anbefaler at scenarie 1 ”at dagplejen videreføres i sin nuværende form” skal indgå i budgetprocessen for 2027-2030 på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets område.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## Punkt 7: Udmøntning af børnepakken 2026

28.00.00-A00-15-25

### Resume

Med henblik på godkendelse i Byrådet fremsender Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget forslag til udmøntning af tilførte 15,6 mio. kr. relateret til børnepakken 2026 og heraf afledte revideret forældrebetalingstakster på dagtilbudsområdet samt revideret tilskud til private pasningstilbud.

### Sagsfremstilling

Med finansloven for 2026 afsatte regeringen 1,7 mia. kr. til en børnepakke på dagtilbudsområdet. Børnepakken skal blandt andet sikre, at der ansættes mere pædagogisk personale i landets daginstitutioner og at forældrebetalingen nedsættes.

Med børnepakken følger ny lovgivning, som vil være gældende fra og med 2027, hvor der indføres en ny opgørelsesmetode for minimumsnormeringer, der indebærer, at ledelse ikke længere indgår i opgørelsen af minimumsnormeringerne og hvor forældrebetalingsandelen skal nedsættes.

Midlerne udmøntes til kommunerne allerede i 2026, hvor lovkravene endnu ikke er gældende.

Udmøntningen fra og med 2027 besluttet i forbindelse med udarbejdelsen af budget 2027-2030 og det forventes, at der vil mangle finansiering for, at Hjørring Kommune kan leve op til begge de nye lovkrav.

Sagen vedrørende børnepakken var på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget d. 9. marts 2026, hvor det blev besluttet at udsætte sagen, da lovgivningsprocessen blev sat i stå pga. det udskrevne folketingsvalg. I mellemtiden er sektorskrivelsen for budget 2027 blevet offentliggjort, hvori KL anbefaler at midlerne udmøntes til formålet i 2026.

I bilag 3 ses en oversigt over alle initiativerne i børnepakken.

### Udmøntning 2026

Med aftalen udmøntes i 2026 1,7 mia. kr. til indfasning af, at kommunerne kan ansætte mere pædagogisk personale i daginstitutioner samt nedsætte forældrebetalingen. Hjørring Kommunes andel af disse er i alt 15,6 mio. kr.

Af bilag 2 er vedlagt følgenotat fra Børne-, og Undervisningsministeriet vedr. udmøntning af indfasningsmidlerne i 2026.

Børne-, Fritids og Undervisningsudvalget blev på mødet d. 2. februar 2026 forelagt to forslag, hvor forslag 1 udmøntede midlerne til både mere pædagogisk personale og nedsættelse af forældrebetalingen, mens forslag 2 udmøntede det fulde beløb til mere pædagogisk personale.

Børne-, Fritids og Undervisningsudvalget besluttede, at forslag 1 skal danne baggrund for anbefalingen til Byrådet og dermed at midlerne udmøntes således:

- 10,6 mio. kr. til mere personale, heraf 8,7 mio. kr. i kommunale institutioner og 1,9 mio. kr. i private institutioner. De 10,6 mio. kr. svarer til Hjørring Kommunes andel af de 1,1 mia. kr., der i aftalen er afsat til mere pædagogisk personale.
- De resterende 5 mio. kr. udmøntes til sænkelse af forældrebetalingen på dagtilbudsområdet med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2026.

Med forslaget kan der ansættes ca. 18 årsværk mere i kommunale institutioner i 2026, og forældrebetalingen reduceres månedligt med ca. 170 kr. for en børnehaveplads, 250 kr. for en vuggestueplads og 330 kr. for en dagplejeplads. Derudover udmøntes midlerne i tråd med aftalen mellem Regeringen og KL ved at fordele midlerne mellem mere personale og sænkelse af forældrebetalingen. I forslaget udgør forældrebetalingsandelen 22,5%.

I lyset af at sagen har været udskudt bedes Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget beslutte om udvalget ønsker at fastholde, at takstændringen sker med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2026 eller om takstændringen skal træde i kraft pr. 1. august 2026. Sidstnævnte vil betyde, at 2,3 mio. kr. udmøntes til at sænke forældrebetalingen i 2026, mens 2,7 mio. kr. frigøres til jf. udvalgets initiativforpligtelse at bringe budgettet i balance ifm. ØK1 samt afbøde den økonomiske ubalance, som lovens indførelse i 2027 forventes at medføre.

Da midlerne ikke er indarbejdet i budget 2026-2029 og forældrebetalingstaksterne og tilskud til private pasningstilbud skal ændres, kræver det Byrådets godkendelse.

Nedenstående skema viser de vedtagende forældrebetalingstakster til budget 2026 samt forslag til nye takster med baggrund i det anbefalede forslag 1.

|                                 | Vedtaget takst 11 måneder | Ny takst 11 måneder | Forskel |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------|---------|
| Kommunale institutioner takster |                           |                     |         |
| Børnehave                       | 2.449                     | 2.280               | 170     |
| Vuggestue                       | 4.028                     | 3.776               | 252     |
| Dagpleje                        | 3.341                     | 3.007               | 334     |

Nedenstående skema viser de vedtagende tilskud til private pasningstilbud i budget 2026 samt forslag til nye tilskud med baggrund i det anbefalede forslag 1.

|                                    | Vedtaget tilskud | Ny tilskud | Forskel |
|------------------------------------|------------------|------------|---------|
| Kombinationstilbud                 |                  |            |         |
| Dagpleje                           | 70               | 70         | -<br>0  |
| Vuggestue                          | 84               | 87         | 3       |
| Børnehave                          | 51               | 53         | 2       |
| Tilskud til fleksible børnepassere |                  |            |         |
| 0-3 år og 1 måned                  | 144              | 148        | 4       |
| 3 år og 1 måned til skolestart     | 95               | 101        | 6       |
| Tilskud til pasning af egne børn   |                  |            |         |
| 0-3 år og 1 måned                  | 7.810            | 8.071      | 261     |
| 3 år og 1 måned til skolestart     | 5.725            | 6.118      | 393     |
| Tilskud til privatinstitution      |                  |            |         |
| 0-3 år og 1 måned                  | 11.706           | 12.591     | 885     |

|                                |       |       |     |
|--------------------------------|-------|-------|-----|
| 3 år og 1 måned til skolestart | 6.982 | 7.465 | 483 |
| Tilskud til privat pasning     |       |       |     |
| 0-3 år og 1 måned              | 6.892 | 7.121 | 229 |
| 3 år og 1 måned til skolestart | 4.536 | 4.865 | 329 |

## Lovgrundlag

- LBK nr. 1038 af 11/08/2025 (dagtilbudsloven) § 19a
- VEJ nr. 9324 af 25/03/2025 (vejledning om opgørelse af normeringer i kommunale og selvejende daginstitutioner mv.)
- Finanslov 2026
- LBK nr. 13 af 05/01/2026 (Den kommunale styrelseslov) §41a

## Økonomi

De bevillingsmæssige konsekvenser for 2026 er indarbejdet i Økonomirapport 1, der parallelfremsendes med denne sag. I økonomirapporten er det forudsat at alle midlerne anvendes i 2026, og med denne forudsætning viser økonomirapporten et forventet merforbrug på 1,7 mio. kr.

Jf. initiativforpligtelsen skal udvalget så vidt muligt bringe budgettet i balance inden for udvalgets budgetramme, og ved udskyde sænkningen af forældrebetalingen til 1. august fremfor med tilbagevirkende kraft til 1. januar kan udvalget frigøre ca. 2,7 mio. kr. i 2026.

Det bemærkes, at de udmøntede midler til Hjørring Kommune ikke forventes at være tilstrækkelige til at indfri lovkrav om minimumsnormeringer og en maksimal forældrebetalingsandel på 21,3% i 2027. Den økonomiske udfordring skal løses som en del af budget 2027-2030.

Der gøres opmærksom på, at de økonomiske konsekvenser for kommunerne skal indgå i de kommende økonomiforhandlinger for 2027 mellem KL og Regeringen og dermed endnu ikke er forhandlet på plads.

## Personale

Ingen yderligere bemærkninger.

## Sundhed

Ingen bemærkninger.

## Bilag

Bilag 1: Opdateret takst- og tilskudsblad 2026 - Dagtilbudsområdet

Bilag 2: Oversigt over forskel i forældrebetaling og tilskud til de private pasningsordninger

Bilag 3: Orienteringsbrev til kommunerne om bevilling vedr. dagtilbudsområdet.

Bilag 4: Overblik over børnepakken.

## Indstilling

**Direktionen indstiller**

at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget oversender sagen til Økonomiudvalget og Byrådet med anbefaling om:

- at tilførte 15,6 mio. kr. vedrørende børnepakken i 2026 udmøntes til dagtilbudsområdet, heraf 10,6 mio. kr. til pædagogisk personale og op til 5 mio. kr. til sænkning af forældrebetalingen
- at takster til forældrebetaling i vuggestue, børnehave og dagpleje godkendes jævnfør opdateret takst- og tilskudsblad i bilag 1
- at tilskud til privatinstitutioner, privat pasning samt pasning af egne børn godkendes jævnfør opdateret takst- og tilskudsblad i bilag 1
- at takstændringen træder i kraft 1. august 2026 eller med tilbagevirkende kraft til 1. januar 2026

## Historik

Beslutning fra Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget d. 9. marts 2026: Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede at udsætte sagen, da lovgivningsprocessen er sat i stå pga. det udskrevne folketingsvalg.

## Beslutning

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget anbefaler overfor Økonomiudvalg og Byråd:

- at tilførte 15,6 mio. kr. vedrørende børnepakken i 2026 udmøntes til dagtilbudsområdet, heraf 10,6 mio. kr. til pædagogisk personale og 2,3 mio. kr. til sænkning af forældrebetalingen, mens 2,7 mio. kr. frigøres til jf. udvalgets initiativforpligtelse at bringe budgettet i balance ifm. ØK1 samt afbøde den økonomiske ubalance, som lovens indførelse i 2027 forventes at medføre
- at takster til forældrebetaling i vuggestue, børnehave og dagpleje godkendes jævnfør opdateret takst- og tilskudsblad i bilag 1
- at tilskud til privatinstitutioner, privat pasning samt pasning af egne børn godkendes jævnfør opdateret takst- og tilskudsblad i bilag 1

at takstændringen træder i kraft pr. 1. august 2026

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## Bilag

Takst- og tilskudsblad 2026-2029 BFU

Oversigt over forskel i forældrebetaling og tilskud til de private pasningsordninger

Orienteringsbrev til kommunerne om bevilling vedr. dagtilbudsområdet

Overblik over børnepakken

## Punkt 8: Økonomirapport 1 2026, BFU

00.30.14-000-4-26

### Resume

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget behandler Økonomirapport 1, som viser det forventede drifts- og anlægsregnskab for 2026 samt de ansøgte tillægsbevillinger med henblik på oversendelse til Økonomiudvalg og Byråd. Udvalget godkender i øvrigt foreslåede omplaceringer indenfor for sektorområderne.

### Sagsfremstilling

I henhold til Hjørring Kommunes Principper for Økonomistyring fremsendes Økonomirapport 1 for 2026 på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets område til politisk behandling.

Forvaltningen har gennemgået forbrug og aktiviteter til og med marts 2026 samt udarbejdet en prognose for den resterende del af året for Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets område for drift og anlæg.

I Økonomirapporten er det forudsat, at 15,6 mio. kr. relateret til børnepakken for 2026 udmøntes på dagtilbudsområdet. Den konkrete udmøntning af midlerne blev behandlet af Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget d. 9. marts 2026, men sagen blev udsat på grund af folketingsvalget, idet lovarbejdet omkring børnepakken blev sat i stå. KL anbefaler imidlertid, at de midler, der via finansloven for 2026 udmøntes til kommunerne til indfasning af børnepakken, fortsat anvendes til formålet og sagen genfremsendes derfor parallelt med økonomirapporten.

Nedenfor fremgår det forventede driftsregnskab.

*Forventet driftsregnskab for 2026*

Tabel 1

| Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget | Vedtaget budget 2026 | Korrigeret budget 2026 | Forventet regnskabsresultat 2026 | Afvigelse korrigeret budget* | Heraf forventet overførsel til 2027 | Forventet budget-afvigelse* | Ansøgte bevillingsmæssige ændringer | Rest-afvigelse* |
|-------------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------|
| I mio. kr.                                |                      |                        |                                  |                              |                                     |                             |                                     |                 |
| Undervisning                              | 654,127              | 655,309                | 654,056                          | -1,252                       | -1,053                              | -0,199                      | 0,000                               | -0,199          |
| Dagtilbud                                 | 310,666              | 307,848                | 313,480                          | 5,632                        | 0,025                               | 5,608                       | 15,600                              | -9,992          |
| Børne- og Familie                         | 301,605              | 312,013                | 318,684                          | 6,670                        | -4,806                              | 11,477                      | 0,000                               | 11,477          |
| Fritid                                    | 48,398               | 51,930                 | 50,853                           | -1,077                       | -1,500                              | 0,423                       | 0,000                               | 0,423           |
| <b>Udvalget i alt</b>                     | <b>1.314,795</b>     | <b>1.327,099</b>       | <b>1.337,073</b>                 | <b>9,974</b>                 | <b>-7,335</b>                       | <b>17,309</b>               | <b>15,600</b>                       | <b>1,709</b>    |

\* i afvigelseskolonner er  
(+) = merforbrug og (-) =  
mindreforbrug

Økonomirapport 1 på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets område viser et forventet merforbrug på 1,7 mio. kr. efter forventet overførsel til 2027 på 7,3 mio. kr. og forventet budgettilførsel på 15,6 mio. kr. relateret til børnepakken. Merforbruget svarer til 0,1 % af budgettet og dermed viser økonomirapporten et regnskabsresultat, der samlet set er tæt på balance.

Prognosen viser dog større forskydninger på hhv. dagtilbudsområdet og børne- og familieområdet.

På dagtilbudsområdet forventes et samlet mindreforbrug på ca. 10 mio. kr., der primært skyldes et fald i behovet for pladser i et dagtilbud. Faldet skal forklares med, at der i 2025 er født færre børn end antaget, hvilket betyder, at behovet for pladser i dagtilbud på især 0-2 års området i 2026 er lavere end forudsat i budgettet.

Faldet i fødselstallet i 2025 vil også få betydning for befolkningsudviklingen fremover og dermed budgetlægningen for 2027-2030, idet der også her forventes et lavere pladsbehov.

Et andet opmærksomhedspunkt på dagtilbudsområdet er Dagplejen, hvor der isoleret forventes et samlet merforbrug på 2,8 mio. kr., der ikke forventes at kunne håndteres indenfor dagplejens økonomiske ramme. Som det fremgik af regnskabsafslutningen for 2025, er dagplejen strukturelt udfordret på økonomien på grund af et faldende antal dagplejere. Der er derfor udarbejdet særskilt sag til Byrådet med fokus på scenarier, der på sigt kan bidrage til at skabe økonomisk balance i dagplejen. Sagen parallelfremsendes med økonomirapporten. Merudgiften på dagplejen i 2026 anbefales finansieret indenfor rammen til dagtilbudsområdet via mindreforbrug relateret til det lavere børnetal, mens de fremadrettede strukturelle udfordringer vil skulle håndteres med budgetprocessen for 2027.

På Sektor Børne- og familie viser prognosen et samlet merforbrug på 11,5 mio. kr., der primært er relateret til øgede udgifter til tabt arbejdsfortjeneste samt øgede udgifter til dyre enkeltsager på anbringelsesområdet.

Der forventes øgede udgifter til tabt arbejdsfortjeneste som følge af en stigning i antallet af bevilgede timer. I budgettet for 2026 blev det forudsat, at niveauet for bevilgede timer til tabt arbejdsfortjeneste ville ligge på niveau med den udvikling, der var i 2025. Imidlertid viser udviklingen fra april 2025 til marts 2026 og forventningen til resten af året en stigning i antal bevilgede timer på ca. 30 % ud over budgetforudsætningen. Det betyder, at budgetforudsætningen på området skal revurderes i forbindelse med budget 2027-2030.

På anbringelsesområdet forventes der dels øgede udgifter til en række dyre enkeltsager, der ikke var kendte ved budgetlægningsstidspunktet, samt at der i en række anbringelser er sket ændringer, der medfører øgede udgifter i anbringelserne. Det samlede antal anbringelser ligger i prognosen lavere end budgetforudsætningen, men dyre enkeltsager samt ændringer i anbringelserne medfører, at den gennemsnitlige udgift pr. anbringelse på tværs af alle anbringelsestyper forøges med 43.000 kr. Det øgede udgiftsniveau viser sig især på anbringelser på socialpædagogiske opholdssteder samt anbringelser på børne- og ungehjem.

Udgiftsudviklingen på de nævnte områder indgår også i den igangværende budgetlægning af driftsrammerne for 2027-2030 og forvaltningen giver på mødet en status på de foreløbige forventninger til udgiftsudviklingen på børne- og familieområdet i den kommende budgetperiode.

Med baggrund i prognosen til økonomirapport 1 forventes det, at en andel af merudgifterne på børne- og familieområdet kan finansieres via overskydende midler på primært dagtilbudsområdet som følge af det lavere børnetal. Prognosen ved økonomirapport 1 er dog behæftet med en vis usikkerhed og det anbefales derfor, at bevillingsmæssige tilpasninger af sektorrammerne afventer økonomirapport 2. I den forbindelse gøres der opmærksom på, at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget har en initiativforpligtigelse til at sikre budgetoverholdelse.

På fritidsområdet viser prognosen for Hjørringhallerne et merforbrug på 0,5 mio. kr., der skyldes manglede tilpasning af Hjørringhallernes budget, som følge af ny lejeaftale med Vendsyssel FF, der medfører en reduceret lejeindtægt. Såfremt Vendsyssel FF rykker op i 1. division, vil merforbruget reduceres til 0,250 mio. kr. Byrådet godkendte d. 17. december 2025 ny lejeaftale med Vendsyssel FF og besluttede at håndtering af den manglende lejeindtægt i Hjørring Hallerne i 2026 sker i forbindelse med Økonomirapport 2, idet der her er kendskab til, hvilken division Vendsyssel FF spiller i til kommende sæson.

Uddybende beskrivelse af afvigelserne på de enkelte sektorer fremgår af vedlagte økonomirapport jf. bilag 1.

Forventet anlægsregnskab 2026

Tabel 2

Økonomirapport 1 2026 - Anlæg

| Samlet oversigt<br>Økonomirapport 1<br>2026   | Korrigeret<br>budget<br>2026 | Forventet<br>regnskabs-<br>resultat<br>2026 | Afvigelse<br>korrigeret<br>budget* | Heraf<br>forventet<br>overførsel<br>til 2027 | Forventet<br>budget-<br>afvigelse* | Ansøgte<br>bevillings-<br>mæssige<br>ændringer | Rest-<br>afvigelse* |
|-----------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|
| mio. kr.                                      |                              |                                             |                                    |                                              |                                    |                                                |                     |
| Børne-, Fritids-, og<br>Undervisningsudvalget | 18,713                       | 12,223                                      | -6,490                             | -6,515                                       | 0,025                              | 0,000                                          | 0,025               |

\* i afvigelseskolonner er  
(+) = merforbrug og (-) =  
mindreforbrug

Økonomirapport 1 på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets område viser balance efter overførsel til 2027 på 6,5 mio. kr.

Overførslen til 2027 kan primært henføres til projekt vedrørende nødvendigt vedligehold på skoleområdet, der i 2026 er igangsat med fokus på udskiftning af taget på Højene skole samt udbedring af murværk på Sindal skole, hvor der i foråret arbejdes med udbudsmaterialet mens projekterne forventes startet op efter sommerferien. Det forventes derfor ikke, at projekterne når at blive afsluttet i år, hvorfor de overskydende midler ansøges overført til 2027.

På projekt vedrørende Børnehuset Svanen i Hjørring Øst forventes på nuværende tidspunkt et merforbrug på 1,5 mio. kr. På projektet har der været en verserende tvist om udførelsen, hvor entreprenøren har anlagt voldgiftssag mod Hjørring Kommune. Voldgiftssagen er afsluttet, men der foreligger fortsat udestående afklaringer, som betyder, at projektet endnu ikke kan afsluttes endeligt. BDO foretager en udvidet gennemgang af projektet i forbindelse med revision af det endelige regnskab.

For uddybende beskrivelse af de enkelte projekter henvises til bilag 2.

Lovgrundlag

Hjørring Kommunes principper for økonomistyring

Lovbekendtgørelse nr. 13 af 5. januar 2026 (den kommunale styrelseslov) § 45

Økonomi

Med økonomirapporten ansøges om en tillægsbevilling på 15,6 mio. kr. relateret til indfasning af børnepakken på dagtilbudsområdet. Tillægsbevillingen finansieres via tilført statstilskud bevilget på finansloven for 2026.

Derudover ansøges med økonomirapporten om bevillingsmæssige tilpasninger relateret til en række projekter med ekstern finansiering. Bevillingerne har samlet set 0-virkning.

Der henvises i øvrigt til bevillingsoversigten jævnfør bilag 3.

## **Personale**

Ingen bemærkninger

## **Sundhed**

Ingen bemærkninger

## **Bilag**

- Økonomirapport 1 - 2026, drift
- Økonomirapport 1 - 2026, anlæg
- Bevillingsoversigt til Økonomirapport 1 - 2026

## **Indstilling**

### **Direktøren for Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller**

- at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget godkender ansøgte omplaceringer indenfor sektor dagtilbud, jf. bilag 3.
- at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget godkender økonomirapport 1 og oversender til videre behandling i Økonomiudvalg og Byråd, herunder ansøgte tillægsbevillinger jf. bilag 3.

## **Beslutning**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget godkendte indstillingerne.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## **Bilag**

Økonomirapport 1 - 2026, drift

Økonomirapport 1 - 2026, anlæg

Bevillingsændringer ØK1 2026

## **Punkt 9: Budgetdrøftelser 2027-2030, BFU**

00.30.10-S00-1-26

### **Resume**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget får en status på budgetlægningen for 2027-2030, herunder en gennemgang af emnerne yderligere. Desuden træffer udvalget beslutning om, hvilke udvidelsesforslag og anlægsønsker, der skal indgå i den videre budgetproces.

### **Sagsfremstilling**

Forvaltningen giver en status på budgetprocessen på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets område, herunder en nærmere gennemgang af emnerne i reduktionskataloget, samt en foreløbig vurdering af trykprøvningen af udvalgets driftsområder.

På baggrund af fremlæggelsen af budgetreduktionerne på mødet bedes udvalget tilkendegive, om der er yderligere konsekvensvurderinger eller områder, som udvalget ønsker belyst.

I følge tidsplanen for Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets budgetproces er udvalgsrådet d. 18. maj 2026 et budget-temamøde, hvor udvalget forud for mini-budgetseminaret og dialogmødet d. 1. juni får mulighed mere uddybende at arbejde med de enkelte reduktionsforslag.

#### *Udvidelsesforslag*

Et flertal i Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede på mødet d. 9. marts, at drøftelsen af søskendegaranti på skoleområdet skal være en del af budgetprocessen. På mødet d. 13. april fik udvalget fremlagt et oplæg omkring søskendegaranti og optagelse på et bestemt undervisningssted indenfor et skoledistrikt. Udvalget bedes på nærværende møde træffe beslutning om, hvorvidt drøftelsen giver anledning til, at der skal udarbejdes en udvidelsesbrik, som skal indgå i den videre budgetproces. Udvalget bedes endvidere træffe beslutning om, hvorvidt der er andre ønsker til udvidelsesforslag, som skal beskrives og indgå i den videre budgetproces. Udvalget skal jf. budgetprocessen anviser finansiering til udvidelsesforslag inden for udvalgets budgetramme..

#### *Anlæg*

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede på mødet d. 13. april, at der skal udarbejdes en anlægsbrik vedr. tagrenovering på Lundergaard Undervisningssted. Udvalget bedes på nærværende møde beslutte, om der ønskes yderligere anlægsforslag med i budgetprocessen.

Det er forvaltningens vurdering, at der ikke efter dette møde vil være tid til at medtage nye emner, såfremt der skal sikres en tilstrækkelig belysning af det enkelte emnes budgetvirkning.

### **Lovgrundlag**

Lovbekendtgørelse nr. 13 af 5. januar 2026 (den kommunale styrelseslov)

Bekendtgørelse nr. 998 af 3. juli 2025 (Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision mv.)

### **Økonomi**

Ingen bemærkninger

### **Personale**

Ingen bemærkninger

### **Sundhed**

Ingen bemærkninger

## **Indstilling**

### **Direktøren for Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller**

- at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget beslutter, om der skal udarbejdes en udvidelsesbrik vedr. søskendegaranti på skoleområdet og/eller garanti for valg af undervisningssted indenfor distriktet
- at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget beslutter om udvalget ønsker yderligere udvidelsesforslag med i budgetprocessen
- at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget beslutter om udvalget ønsker yderligere anlægsforslag med i budgetprocessen,
- at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget på baggrund af fremlæggelse af budgetreduktioner på mødet tilkendegiver om der er yderligere konsekvensvurderinger eller områder, som udvalget ønsker belyst

## **Beslutning**

Et flertal i Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede, at der ikke skal udarbejdes en udvidelsesbrik vedr. søskendegaranti på skoleområdet eller søskendegaranti samt garanti for valg af undervisningssted indenfor distriktet på skoleområdet.

Et flertal i Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede, at der skal udarbejdes et udvidelsesforslag vedr. ny Velfærdsalliance med DBU jf. beslutning i særskilt punkt på dagsordenen.

Et flertal i Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget ønskede en belysning af tilbuddet "Minding the baby".

Et mindretal bestående af Erik Høgh Sørensen (L) stillede forslag om, at der afsættes anlægsmidler (3 mio. kr.) til indkøb af pavilloner, som sættes ind ved fremtidige flaskehalsproblemer i forbindelse med skoleindskrivninger og som forberedelse til reelt frit skolevalg. Forslaget blev nedstemt.

Et flertal i Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede ikke at medtage yderligere anlægsforslag.

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget tog fremlæggelsen af budgetreduktionerne til efterretning.

Et flertal i Udvalget ønskede endvidere en belysning af de økonomiske konsekvenser af at indføre frit valg af undervisningssted indenfor distriktet, hvis alternativt undervisningssted er mere end 10 km fra bopælen.

Et flertal i Udvalget havde ikke yderligere områder, som ønskes belyst som en del af budgetprocessen.

Et mindretal bestående af Erik Høgh Sørensen (L) stemte nej til indstillingerne samlet set, fordi en søskendegaranti og frit skolevalg bør gælde uanset skoledistrikterne.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## Punkt 10: Initiativretspunkt stillet af Henrik Taagaard (A)

17.01.04-G01-7-26

### Resume

Initiativretspunkt stillet af Henrik Taagaard (A).

### Sagsfremstilling

*To familier fra anden kommune har kontaktet Løkken-Vrå Skole efter at skoleindskrivningen 2026/2027 er afsluttet. Familierne står begge med planer om at flytte til Løkken inden skolestart 2026, og begge familier har et barn, der skal starte i skole, i 0. klasse. Begge familier ønsker deres børn indskrevet på Løkken Undervisningssted.*

*Pga. 0. klassen er fyldt på Løkken Undervisningssted, er begge familier tilbudt opstart på Vrå Undervisningssted 17 km. fra Løkken, hvor der er kapacitet i de to 0. klasser. Dette har fået familierne til at tøve med at gennemføre planlagt flytning, det har skabt en utryghed hos dem og samtidig har det skabt en frustration lokalt i Løkken. At flytte sin familie fra den ene ende af landet til den anden, er et puslespil, hvor arbejde, boligsituation og børnenes hverdag skal gå op i en højere enhed og her spiller vi som kommune en stor rolle.*

*Løkken er i en særdeles positiv udvikling og oplever tilflytning af unge familier. Løkken bys enfamiliehuse er ved at være solgt og mange leder efter bolig i byen. Dette ses også faktuel i udviklingen i befolkningstallet de seneste år, prognoserne for befolkningstallet og den mellemkommunale flyttebalance. Kilde: Hjørring Kommunes befolkningsdata 2001-2024, COWI og Hjørring Kommune.*

*Dette betyder også, at ejendomsinvestorer tror på Løkken og aktuelt er der godkendt lokalplaner for to store boligprojekter på henholdsvis Industrivej og på Slettingen. I alt ca. 250 forskellige typer af boliger opføres i flere etaper. De første boliger står allerede klar i 2027, hvilke er leje- og andelsboliger. Det vurderes lokalt, at en del seniorer, der ejer enfamiliehuse i Løkken, vil sælge og flytte ud i de mindre nye ejendomme, hvorved der frigives huse til tilflyttende familier.*

*Der er de seneste år givet dispensation til andre skoler i kommunen til at oprette en ekstra klasse, hvilket understøtter, at børnene kan forblive i deres lokalmiljø, tæt på familien, tæt på vennerne og fritidsaktiviteterne. Dette skaber trivsel, nedsætter pres på skolebørnene, søskende, forældrene og forebygger blandt andet skolevægring.*

*Løkken Undervisningssted har kapaciteten til en ekstra 0. klasse på skolen, på trods af at skolen har over 215 elever, hvilket vil stige en smule jf. prognose. Andre skoler, som ellers er beliggende i byer, der også oplever vækst, står til fald i antal elever.*

*Ved at sende de to elever fra Løkken til Vrå, skal der sørges for tilbud om skolebus mellem Løkken og Vrå. Dette koster og vil derudover være et dagligt nederlag for de to børn, som skal den lange vej til Vrå, ca. 17 km, imens de lokale jævnaldrende går eller cykler til Løkken Skole og SFO.*

*Med afsæt i ovenstående, anmoder vi fra den socialdemokratiske gruppe, at Børne- Fritids- og Undervisningsudvalget drøfter muligheden for at give dispensation, så familier med skolesøgende børn, der flytter til Løkken, Hjørring Kommune, og som ønsker at blive indskrevet på Løkken Undervisningssted, ikke henvises til Vrå Undervisningssted, men at der i stedet findes en løsning lokalt*

### Lovgrundlag

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets forretningsorden §8.

### Indstilling

#### Direktøren for Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller

- at anmodningen drøftes

### Beslutning

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede, at der arbejdes videre med en belysning af dispensationsmulighederne i Folkeskoleloven jf. initiativretspunktet på seneste byrådsmøde, der er sendt tilbage til

udvalget med henblik på videre behandling.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## **Punkt 11: Initiativretspunkt stillet af Erik Høgh-Sørensen (L)**

34.25.00-G01-2-26

### **Resume**

Initiativretspunkt stillet af Erik Høgh-Sørensen (L).

### **Sagsfremstilling**

*Jeg ønsker at sætte et punkt på dagsordenen for BFU-mødet 4. maj vedrørende nedbringelse af antal anbringelses-sager. Der vil være tale om en målsætning og ikke noget krav, og dermed ikke noget, som kolliderer med Barnets Lov. Snarere tværtimod.*

*Ønsker I en konkret beskrivelse, så er det noget i retning af følgende:*

*Det besluttet i forlængelse af Komponentens konklusioner og Hjørrings uheldige placering i den landsdækkende statistik, at der etableres og ikke-bindende mål om 210 anbragte børn på årsbasis med udgangen af 2027. Besparelserne bruges på forebyggelse såsom mor/barn-initiativer.*

### **Lovgrundlag**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets forretningsorden §8

### **Indstilling**

**Direktøren for Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller**

- at anmodningen drøftes.

### **Beslutning**

Et flertal i Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede ikke at foretage sig yderligere i sagen.

Erik Høgh-Sørensen (L) stemte imod ikke at foretage sig yderligere i sagen.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

# **Punkt 12: Godkendelse af den overordnede retning for pejlemærkerne i Børnepolitikken**

34.00.00-P22-1-25

## **Resume**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget orienteres om de kommende processer i forbindelse med Børnepolitikken, og godkender den overordnede retning for pejlemærkerne i Børnepolitikken.

## **Sagsfremstilling**

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget godkendte den 12. januar 2026 igangsættelsen af arbejdet med en fælles Børnepolitik. Processen er opdelt i fire faser:

1. Retning og rammesætning
2. Inddragelse af organisation og borgere
3. Politisk godkendelse
4. Implementering

Den sidste del af fasen Retning og rammesætning omfatter godkendelse af den overordnede retning for pejlemærkerne og børnesynet i Børnepolitikken. Efter godkendelsen påbegyndes den inddragende fase.

### **Pejlemærkerne**

Pejlemærkerne er løbende blevet udviklet i fasen Retning og rammesætning. Udvalget har i denne forbindelse deltaget i KL's Børne- og Ungetopmøde den 29.–30. januar 2026 samt i en studietur til Lillehammer den 1.–4. marts 2026.

Der blev desuden afholdt et arbejdsseminar den 19. marts 2026 med deltagelse af repræsentanter fra skolebestyrelser, forældrebestyrelser, faglige organisationer, Handicaprådet og Børns Vilkår. Udvalget har løbende drøftet pejlemærkernes retning på udvalgsmøder.

Udvalget har haft fokus på, at Børnepolitikken skal indeholde klare ambitioner og målsætninger, som kan understøtte implementeringen og give det politiske niveau et tydeligt grundlag for opfølgning. Hvert pejlemærke består derfor af en titel, en kort indledende tekst samt konkrete ambitioner og målsætninger (Bilag 1). Arbejdet med børnepolitikken forudsætter et fælles børnesyn, så alle arbejder i samme retning. Børnesynet i politikken er, at børn gør det godt, hvis de kan.

Børnepolitikken består af tre pejlemærker:

### **Fremtidsmuligheder**

Alle børn trives, lærer og udvikler sig, så de står stærkt i deres videre liv. Børnene får et solidt fundament, så alle lykkes og får den bedst mulige fremtid.

### **Fællesskab**

Alle børn oplever, at de hører til i almene fællesskaber, hvor de deltager, bidrager og udvikler sig. Stærke fællesskaber sikrer, at alle børn har et solidt ståsted og de bedste forudsætninger for at nå deres positive destinationer. Et stærkt fællesskab er et fælles ansvar.

### **Forventninger**

Alle voksne omkring barnet er tydelige i deres roller og arbejder sammen. Tydelige og fælles forventninger til både børn, forældre og fagpersoner skaber de bedste betingelser for samarbejde og børnenes udvikling.

### **Den inddragende fase**

På udvalgsmødet den 13. april 2026 godkendte udvalget en revideret tidsplan, som giver plads til yderligere inddragelse.

### *Involvering af børn og unge (august–november 2026)*

Formålet er at indhente børn og unges perspektiver på det gode børne- og ungeliv.

Procesaktiviteter:

- Processer med elevråd
- 1–2 workshops med en bredere gruppe af unge
- 1–2 tegneworkshop i børnehaver omkring det gode børneliv

### *Involvering af forældre, borgere, medarbejdere og ledere (november 2026 – februar 2027)*

Formålet er at trykprøve pejlemærkerne og afdække eventuelle uoverensstemmelser, justeringsbehov og øvrige opmærksomhedspunkter.

Procesaktiviteter:

- To medarbejderworkshops
- Workshop med samme deltagerkreds som arbejdsseminaret den 19. marts
- En bredere forældreworkshop

### Implementering

Udvalget har tidligt i processen haft fokus på, at Børnepolitikken skal kunne omsættes tydeligt i praksis og have et klart grundlag for implementering og opfølgning. I forbindelse med den endelige politiske godkendelse af Børnepolitikken, skal Udvalget derfor godkende en proces for implementering, som bl.a. beskriver hvordan forvaltningen vil arbejde systematisk med politikken, herunder hvordan der løbende foretages politisk opfølgning og status til udvalget.

## Lovgrundlag

Barnets Lov § 15

## Indstilling

### **Direktøren for Børne- og Arbejdsmarkedsforvaltningen indstiller**

- at Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget godkender den overordnede retning for pejlemærkerne i Børnepolitikken.

## Beslutning

Punktet blev udskudt til et af Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets møder i juni, jf. beslutning under punkt 1.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## Bilag

Bilag 1 - Pejlemærker for børnepolitikken.pptx

## **Punkt 13: Orientering fra formanden**

00.22.04-A26-1-25

### **Sagsfremstilling**

Intet til punktet.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## **Punkt 14: Orientering fra medlemmerne**

00.22.04-A26-1-25

### **Sagsfremstilling**

Intet til punktet.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## **Punkt 15: Orientering fra forvaltningen**

00.22.04-A26-1-25

### **Sagsfremstilling**

Intet til punktet.

Claus Mørkbak Højrup (V) deltog ikke under punktets behandling.

Mathias Holger Nielsen (C) deltog ikke i mødet.

## **Punkt 16: Lukket: Underskriftsark**

00.22.04-A26-1-25